

Daten und menschliches Wissen gezielt kombinieren

written by Christian Hafner | 26 November, 2024



Riskmanagement & IKS News

Daten und menschliches Wissen gezielt kombinieren

Erkenntnis 4 aus der Risiko-Management & IKS-Konferenz 2024: Menschliche Expertise und datenbasierte Analysen sind gemeinsam am wirkungsvollsten – die richtige Balance ist der Schlüssel.

Ein effektives Risikomanagement stützt sich auf eine Kombination aus datenbasierten Analysen und menschlicher Expertise.

Daten liefern eine objektive Grundlage, aber es braucht erfahrene Risikomanager, um die Ergebnisse im jeweiligen Kontext zu bewerten.

Organisationen sollten klare Prozesse definieren, um technische und menschliche Einschätzungen miteinander zu verbinden.

Für eine fundierte Bewertung komplexer Risiken empfiehlt es sich, spezifische Fachleute mit den jeweiligen Risikoeinschätzungen zu beauftragen und deren Analysen durch statistische Daten zu stützen.

Wichtig ist zudem die regelmässige Risikobewertung: Statt eines statischen Zeitplans sollten Organisationen dynamische Bewertungshäufigkeiten festlegen, die sich an der Risikonatur orientieren, z.B. häufiger für volatile Risiken wie Wechselkurse.

So lassen sich fundierte Entscheidungen treffen, die auf den besten verfügbaren Informationen basieren.

Praxis-Tipp 1:

Verankern Sie regelmässige Datenanalysen und Experten-Meetings zur Risikobewertung im Kalender, etwa quartalsweise oder je nach Bedarf auch häufiger. Definieren Sie vorab, welche Risiken zwingend eine solche Expertenanalyse benötigen, um zeitnahe und datengestützte Entscheidungen zu fördern.

Praxis-Tipp 2:

Bilden Sie themenspezifische Risikoteams mit Vertretern aus verschiedenen Abteilungen. Diese Teams können unterschiedliche Perspektiven in die Bewertung einbringen und gleichzeitig Wissenstransfer fördern. Die gewonnenen Erkenntnisse und Entscheidungsgrundlagen sollten anschliessend an alle beteiligten Abteilungen kommuniziert werden, z. B. über ein gemeinsames Intranet oder regelmässige E-Mails.